

# Deutsche Bank cerca 10 miliardi Oggi il consiglio

L'operazione tra aumento e cessioni

Un mese fa Deutsche Bank era riuscita ad alleggerire la scure della giustizia Usa, che per le tante irregolarità sulle vicende dei mutui subprime e l'inganno perpetrato agli investitori l'ha condannata a pagare 7,2 miliardi di dollari, molto meno dei 14 miliardi inizialmente richiesti e che l'avrebbero affossata. Ma non ce l'ha fatta comunque ad uscire dal guado. Così dopo aver tentato per mesi di cedere la controllata Postbank, adesso il colosso di Francoforte cambia strategia: Postbank sarà incorporata e il gruppo avvierà una manovra complessiva da circa 10 miliardi di euro tra maxi-aumento di capitale da 8 miliardi di euro e quotazione di una parte dell'asset management. Le misure saranno annunciate dopo il board che potrebbe tenersi già oggi (la banca non commenta).

Deutsche Bank ha confermato le anticipazioni dell'agenzia Bloomberg circa un rafforzamento patrimoniale allo studio. Quello del gruppo tedesco sarà il secondo mega aumento di capitale per una banca sistemica in Europa dopo quello, appena concluso, di Unicredit da 13 miliardi, la cui misura di rafforzamento si è basata anche sulla cessione dell'asset

## Chi è



● L'inglese John Cryan, 56 anni, ceo di Deutsche Bank

● Dal 2012 al 2014 è stato numero uno europeo del fondo sovrano di Singapore, Temasek, e prima cfo Ubs

management con Pioneer passata per 4 miliardi ad Amundi. Le dimensioni di Deutsche Bank Asset Management sono imponenti: una macchina che gestisce 774 miliardi di euro.

Così come in Unicredit, anche nel caso dell'istituto tedesco il problema maggiore è il livello scarso di capitale, anche se per motivi diversi: lì i crediti deteriorati, qui le cause legali e le attività nell'investment banking. Il parametro principale di patrimonio (cet1) di Deutsche Bank è all'11,9%, indietro di circa 60 punti base rispetto all'obiettivo al 2018, anche se ben oltre i minimi fissati dalla Bce del 9,51%. E il titolo negli ultimi sei mesi è salito di circa il 40%. Ma la permanenza dei tassi bassi nonché l'ampia esposizione, per 29 miliardi di euro, ai titoli illiquidi (i «level 3», cioè i derivati) — difficili da valutare ma ai quali la Vigilanza Ue potrebbe estendere gli stress test come richiesto dal Parlamento Europeo — hanno spinto la banca ad agire, anche per anticipare le possibili nuove regole di Basilea.

Si mette in moto così la seconda parte della strategia dell'inglese John Cryan — arrivato a giugno 2015 come co-ceo e dallo scorso maggio amministratore delegato unico — dopo aver chiuso molte delle pendenze legali di oltre un decennio di avventure spericolate nell'investment banking che sono costate miliardi di euro in sanzioni e che ancora colpiscono l'istituto, come di recente l'inchiesta sul riciclaggio di capitali in Russia. Il piano di Cryan al 2020 prevede un ridimensionamento dell'investment banking a vantaggio del business più tradizionali, alzandone anche redditività e copertura. Per la pulizia dei bilanci, Deutsche Bank ha perso 6,8

## I numeri di Deutsche Bank

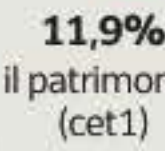
### L'andamento in borsa



**8 miliardi di euro** l'ipotesi di aumento di capitale

**7,2 miliardi di dollari** la multa pagata negli Usa per i mutui subprime

### LE PERDITE



**11,9%** il patrimonio (cet1)

stratore delegato unico — dopo aver chiuso molte delle pendenze legali di oltre un decennio di avventure spericolate nell'investment banking che sono costate miliardi di euro in sanzioni e che ancora colpiscono l'istituto, come di recente l'inchiesta sul riciclaggio di capitali in Russia. Il piano di Cryan al 2020 prevede un ridimensionamento dell'investment banking a vantaggio del business più tradizionali, alzandone anche redditività e copertura. Per la pulizia dei bilanci, Deutsche Bank ha perso 6,8

**Le cause legali**  
La banca ha pagato agli Usa 7,2 miliardi di dollari di multa per i mutui subprime

miliardi nel 2015 e ulteriori 1,4 miliardi nel 2016. Anche per questo motivo, come segnale agli azionisti, la banca ha deciso di tagliare dell'80% il budget del bonus per circa un quarto dei suoi centomila dipendenti. Anche tra i top manager dovrebbe esserci avvicendamenti, con la promozione del top manager Marcus Schenck e Christian Sewing come vice co-ceo.

Intanto sull'altro fronte caldo della finanza tedesca, la fusione Lse-Deutsche Börse, ieri il presidente della borsa tedesca Joachim Faber, sul quotidiano *Frankfurter Allgemeine*, ha dato la colpa delle difficoltà crescenti dell'accordo alla Brexit, per il rifiuto britannico di vendere la piattaforma italiana Mts sui titoli di Stato, come chiesto dall'antitrust Ue.

**Fabrizio Massaro**

## La vicenda

● Deutsche Bank deve affrontare i dubbi del mercato sulla sua tenuta patrimoniale per le molte cause legali legate a vicende degli anni passati: a fine 2016 a bilancio erano appostati 7,6 miliardi di euro di riserve per contenziosi

● La banca ha anche un tema di derivati in bilancio, con titoli «illiquidi» per 29 miliardi

● Il patrimonio è all'11,9%, oltre i minimi Bce del 9,51%

● La banca si prepara a un aumento di capitale da 8 miliardi di euro e a vendere in Borsa una parte dell'asset management

## Panorama

### Aberdeen-Standard, fusione allo studio

I colossi britannici Aberdeen Asset Management e la compagnia assicurativa Standard Life hanno allo studio una fusione da 11 miliardi di sterline per creare uno dei maggiori gestori di patrimoni, con 660 miliardi di sterline di attività.

### Milano, Fs contro Atm sulla metro M5

Le Ferrovie dello Stato sono pronte a dare battaglia se Atm, la società di trasporti milanese 100% del Comune, eserciterà la prelazione per acquistare le quote di Astaldi della nuova linea M5 della metropolitana, sulle quali Fs ha raggiunto con Astaldi un accordo lo scorso dicembre.

### Enel, 100 milioni investiti in Sicilia

Il ceo di Enel, Francesco Starace, ha presentato ieri a Catania il programma di investimenti da oltre 100 milioni di euro nel polo tecnologico siciliano di Enel Green Power: 80 milioni per il fotovoltaico e 20 per l'innovation Lab. A Catania era presente il presidente del Consiglio, Paolo Gentiloni.

A cura di Project Media System - INFORMAZIONE PUBBLICITARIA

# L'ingegno italiano: motore dell'imprenditoria di successo

*L'Italia è una fucina di talenti imprenditoriali, con aziende che giocano la propria partita sul terreno dell'innovazione, della qualità e dell'affidabilità*

**KOHLER Engines, motori diesel di alta qualità**



Nel 1933 Adelmo Lombardini fonda a Reggio Emilia il primo stabilimento **Lombardini**, producendo prodotti finiti per l'agricoltura. In seguito l'azienda si dedica alla sola produzione di motori diesel di alta qualità. Divenuta uno dei leader nella produzione di motori diesel, nel 2007 l'azienda viene acquisita da **KOHLER**, gruppo industriale con attività diversificate in tutto il mondo. La forte presenza di ciascun gruppo nel proprio mercato di competenza, KOHLER negli Stati Uniti e Lombardini in Europa con 4 filiali commerciali (Francia, Germania, Spagna e UK), da vita ad un'imponente operazione che ha come missione lo sviluppo di nuovi motori e l'apertura ai mercati emergenti. Nel 2011 viene lanciato il motore diesel KDI Kohler Direct Injection: frutto dell'ingegno e del design italiano, con prestazioni eccellenti e nominato per 2 volte Diesel of the Year (2012 e 2015). Già scelto da importanti nomi del settore industriale, è proprio dal KDI che passa il cambiamento dell'azienda di Reggio Emilia, oggi KOHLER Engines, produttrice di motori fino a 100 kW. KOHLER Engines è sempre impegnata nel fornire soluzioni avanzate ai propri clienti, coerentemente con il principio ispiratore "To be on the leading edge of technology and innovation".

**Integrus: Data Analytics e Cognitive Solutions**

Una realtà imprenditoriale dinamica ed in forte crescita che realizza soluzioni e tecnologie per aiutare i decision maker nell'esplorazione e comprensione di "complesse costellazioni di dati". A circa 3 anni dalla sua nascita **Integrus** conta oltre 200 dipendenti su 4 sedi (Roma, Milano, Pisa e Rende), con un fatturato intorno ai 10mln di €. Tre le Business Unit: Cognitive Computing, Big Data Analytics, servizi di System Integration. Explora è la piattaforma di Data Analytics e Cognitive Computing interamente progettata e realizzata da Integrus: consente la raccolta e l'analisi avanzata di dati strutturati, non strutturati e multimediali al fine di scoprire i significati, il sentiment, i trend e le correlazioni nascoste nelle sorgenti informative. Explora è dotata dei moduli Text, Speech, Data ed Image. Integrus annovera tra i suoi clienti i principali player nei mercati: Energy&Utility, Telco&Media e Bank&Insurance. L'innovazione è figlia della ricerca, per questo Integrus ha creato strette sinergie con il mondo universitario, in particolare con l'Università di Pisa, con lo scopo di favorire l'inserimento dei giovani laureati nel mondo del lavoro. La prossima sfida di Integrus, come dichiara il Presidente Daniel Lanaro, è l'espansione aziendale su scala internazionale. [www.integrus.it](http://www.integrus.it)



**ICG Spa: soluzioni tecnologiche per Assicurazioni**



**Insurance Consulting Group SpA** è azienda leader del mondo assicurativo per lo sviluppo e l'implementazione di sistemi informatici ad elevato contenuto tecnologico, con un'esperienza ventennale alle spalle. Negli anni ICG ha rafforzato il proprio know-how a livello informatico e tecnologico e legale-giuridico, riuscendo ad adeguarsi prontamente alla normativa di settore e arrivando a gestire a 360° tutti i rami assicurativi. Prevedere le tendenze del mercato è parte fondamentale del lavoro di ICG. Per questo, negli ultimi anni ha dedicato molte risorse all'analisi del mercato, creando soluzioni più aderenti alla clientela. L'intelligenza artificiale, il mondo delle applicazioni, l'utilizzo dei sistemi mobili, l'IoT sono gli strumenti utilizzati da ICG e con cui le compagnie assicurative dovranno confrontarsi per raggiungere una maggiore customer satisfaction. Proprio in tale ottica, agli inizi del 2016, l'azienda ha presentato l'INEXT® e APPsure®, due applicativi di ultimissima generazione. Decenni di sviluppo ed innovazione costante, fanno di ICG un partner affidabile in grado di sostenere la gestione integrale di qualsiasi Compagnia Assicurativa, ponendosi come il maggiore referente per quanto riguarda l'innovazione tecnologica.

**R1: "una Ferrari con il cuore di una Cinquecento"**

**R1 Spa** è un Digital Partner tra i più affidabili nel panorama ICT, con una forte natura familiare. Mission di R1 è contribuire allo sviluppo del business dei propri interlocutori proponendo diverse soluzioni tecnologiche: dal Project Management alla gestione della parte infrastrutturale, dalla sicurezza alla virtualizzazione, dal Digital Marketing allo sviluppo IoT. Prossimo obiettivo? Raggiungere la soglia dei cento milioni di euro di fatturato.



**LAPE HD Srl, competenza e affidabilità da 50 anni**

Innovazione e creatività sono i punti di forza che hanno reso **LAPE** un leader nel mercato delle soluzioni per l'isolamento in edilizia e industria, e nel settore degli imballaggi in EPS. Un'azienda solida, che nei suoi 50 anni di storia non ha mai smesso di crescere, fornendo prodotti di altissima qualità e servizi al cliente unici, che fanno di LAPE un riferimento altamente qualificato ed un appoggio costante per i propri partner.



**La Fiorentina: artigiani del sapone, dal 1894**



Selezionate materie prime e ingredienti naturali, artigianalità e cura dei dettagli, così nascono i saponi firmati **La Fiorentina**. Prodotti unici e speciali a cui si aggiunge la linea bath, body e home, certificati 100% made in Italy. Le antiche ricette dei maestri saponieri toscani, perfezionate nel tempo, danno vita a saponi finissimi e prodotti dalle fragranze ricercate, come la nuova linea che sarà presentata al Cosmoprof 2017.

**ITALMARE Spa: energia per un futuro sostenibile**



**ItalMare Spa** è leader nella commercializzazione del GPL grazie a un proprio Deposito Costiero. Di recente ha concentrato la propria attività nel GPL per autotrazione creando "una start up di lunga tradizione" con 60 anni di esperienza che danno grande solidità al Progetto di costruzione di una rete di distributori di GPL, offrendo ai partner, in particolare retisti con impianti No Logo, proposte contrattuali ampie e flessibili.

**Cipierre, soluzioni per la sicurezza domestica**



Da oltre 30 anni **Cipierre** progetta e realizza serrature e accessori per porte blindate. La certificazione "100% made in Italy" è garanzia di qualità e trasparenza dell'Azienda, che nel corso degli anni ha conosciuto una crescita costante, riuscendo ad affermare il proprio marchio sia nel panorama italiano che internazionale. Le chiavi del successo di Cipierre sono la passione dedicata al proprio lavoro e l'attenzione alle esigenze del mercato e del cliente, vero patrimonio aziendale in quanto fonte inesauribile di idee e spunti di innovazione. La protezione corazzata ad Alta sicurezza (TH5) e la linea e-asy che propone semplici e funzionali soluzioni elettroniche da abbinare alla meccanica, sono gli ultimi prodotti a più alto contenuto tecnologico con i quali Cipierre sta arricchendo la propria gamma (serrature, protezioni corazzate, deviatori, limitatori di apertura, aste e accessori). L'Azienda crede e investe nel suo settore di riferimento e ha aperto la nuova sede operativa di Tivoli Terme dove è stata trasferita la Direzione Operativa, Tecnica e Commerciale con le linee di Assemblaggio e di lavorazione della lamiera dotandosi anche di una innovativa macchina di taglio laser a fibra ottica. [www.cipierre.com](http://www.cipierre.com)

**GST: Sicurezza, Efficienza, Eco-Sostenibilità**

**GST** è una Società di Ingegneria, con sede a Roma, esperta in settori produttivi quali la Raffinazione Petrolifera, il Farmaceutico, le Energie Rinnovabili, l'Aerospaziale. Nata nel 2005, GST è la più importante Process Company Italiana, con un organico di 30 ingegneri chimici e 10 tecnici esperti, che forniscono servizi di alta qualità nelle differenti fasi e per le varie discipline del progetto di impianto. A partire dalla Progettazione di Processo, l'azienda fornisce studi di fattibilità, Ingegneria di base e di dettaglio, servizi di Management, Approvvigionamento, Costruzione e Avviamento all'industria dell'Oil&Gas e delle Scienze della Vita. Core business dell'azienda è costituito dal settore Oil&Gas. GST ha tra i suoi clienti importanti gruppi come ENI, Versalis, Enipower, Saras, RAM, Lukoil, API, Alma Petroli, Iplom, Avio, Abbott, Sanofi, Novartis, Zambon. Specialità dell'azienda è la integrazione delle discipline e delle soluzioni, l'innovazione, la sicurezza e l'ambiente con obiettivo costante la "Customer Satisfaction". [www.gstengineering.it](http://www.gstengineering.it) o per un contatto diretto Ing. Nunzio Valentino Business Manager [nvalentino@gstengineering.it](mailto:nvalentino@gstengineering.it)

